

INVESTIGACIONES ACADÉMICAS

La comunidad Castillo de Jagua en el contexto comunitario del Hotel Pasacaballo. Propuesta de acciones para la protección del medio ambiente

Castillo de Jagua community within a community context Pasacaballo Hotel. Proposed actions for environmental protection

Gerardo Iglesias Montero y Otros



Magister Gerardo Iglesias Montero⁴⁹

Máster en Desarrollo Comunitario
gerardoim@sociales.uclv.edu.cu



Magister Orestes Quiros Cárdenas

Master en Ciencias

Licenciada Dailyn López Guerra

Master en Ciencias

Magister Georgina Castro Acevedo

Master en Ciencias

RESUMEN

Cada uno de los grandes descubrimientos en la historia de la humanidad se encuentra asociado a nuevos impactos sobre la naturaleza, cuya evaluación se ha realizado a posteriori, pero no al momento de su implementación, lo cual tiene que ver en mucho con la responsabilidad social de los hombres hacia su entorno en cada época histórica.

En la actualidad sobre la base del conocimiento de este elemento, la responsabilidad social se convierte en el centro de atención de los sistemas de gestión, en particular empresarial, a fin de minimizar los impactos de la producción en el entorno tanto natural como social. De ahí la importancia y significación del tema objeto de estudio.

PALABRAS CLAVE

Educación, protección, medio, ambiente, Pasacaballo, Castillo, Jagua, Cuba

ABSTRACT

Each one of the greatest discoveries in human history is associated with further impacts on nature, whose assessment has been made a posteriori, but not at the time of its implementation, which has to do a lot with social responsibility men to their environment in every age.

Currently on the basis of knowledge of this element, social responsibility becomes the focus of management systems, particularly business, to minimize the impacts of production in the natural and social environment. Hence the importance and significance of the subject under study.

KEYWORDS

Education, protection, environment, Pasacaballo, Castillo, Jagua, Cuba

⁴⁹ Máster en Desarrollo Comunitario. Profesor investigador del Departamento de Sociología de la Universidad Central de las Villas, Cuba



INTRODUCCIÓN

Cuando el hombre se relaciona con la naturaleza o con otros hombres, se crea cultura, modo de hacer, pensar y percibir el mundo. Las alteraciones que se derivan como consecuencias de la acción e interacción entre la sociedad y la naturaleza cambian de aspecto en dependencia de las acciones y las formas de apropiación del mundo.

Cada uno de los grandes descubrimientos en la historia de la humanidad se encuentra asociado a nuevos impactos sobre la naturaleza, cuya evaluación se ha realizado a posteriori, pero no al momento de su implementación, lo cual tiene que ver en mucho con la responsabilidad social de los hombres hacia su entorno en cada época histórica. (Marx, C; Engels, F; 1974: 75-77)

En la actualidad sobre la base del conocimiento de este elemento, la responsabilidad social se convierte en el centro de atención de los sistemas de gestión, en particular empresarial, a fin de minimizar los impactos de la producción en el entorno tanto natural como social. De ahí la importancia y significación del tema objeto de estudio.

Dentro de la política ambiental nacional, la Estrategia Ambiental ha estimulado en los últimos años el Reconocimiento Ambiental Nacional (RAN) por el que deben optar las entidades económicas y de servicios del país. Por su significado, esta categoría que distingue a las entidades optantes, fue declarada como un instrumento de la gestión ambiental⁵⁰, tan así es que la misma ha sido ratificada, ampliada y más detallada en el 2008.⁵¹

Uno de los aspectos más valorado en el otorgamiento de tal reconocimiento, es su relación con el contexto, donde el estudio del vínculo comunidad-empresa se hace imprescindible. Sin embargo, esta relación ha sido estudiada con un enfoque estrecho, unidireccional, predominando el sentido empresa-comunidad, por lo que la perspectiva sociológica de los espacios comunitarios prácticamente ha estado ausente.

Particularmente, el Hotel Pasacaballo, perteneciente a la Cadena Islazul de la provincia de Cienfuegos, ubicado en el sector oriental del canal de entrada de la Bahía de Jagua, tiene como proyección inmediata optar por el RAN, por todo lo que puede implicar para la empresa tal reconocimiento, más aún cuando su desempeño ambiental tiene una relación directa con el recurso natural más importante de la localidad.

El asentamiento poblacional más próximo al Hotel Pasacaballo es la comunidad Castillo de Jagua, entre los primeros asentamientos costeros de la ciudad de Cienfuegos, que preserva sus tradiciones marineras. De hecho sus valores culturales la convierten en un lugar muy visitado por turistas nacionales y extranjeros; sin embargo, estas potencialidades no son aprovechadas óptimamente para el desarrollo turístico de la provincia, y por supuesto que el vínculo entre el hotel y esta última es muy limitado.

Los fundamentos anteriores conllevaron a los investigadores a proponer un sistema de acciones para la protección del medio ambiente con la participación conjunta de los miembros de la comunidad Castillo de Jagua y el Hotel Pasacaballo en la provincia de Cienfuegos, que le permita optar por el Reconocimiento Ambiental Nacional.

La **novedad** de la investigación consiste en que por primera vez se realiza un estudio desde la perspectiva sociológica y ambiental, de la interrelación de la comunidad del Castillo de Jagua y el

⁵⁰ En Resolución No. 135 /2004 del Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente, de fecha 25 de noviembre de 2004. Nota de los Autores.

⁵¹ En Resolución No.119./2008 del Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente, de fecha 10 de junio de 2008. Nota de los Autores.



Hotel Pasacaballo en la provincia de Cienfuegos para contribuir a uno de los aspectos que este hotel debe cumplimentar para optar por la categoría de RAN.

El **aporte** radica en que la investigación tributa al Proyecto Territorial CITMA del Programa de Medio Ambiente de la Delegación del CITMA en la provincia de Cienfuegos. *"El museo La Fortaleza: acercando la ciencia a la comunidad desde la perspectiva del manejo integrado de cuencas y áreas costeras"* y al componente 7 del Proyecto **"GEF"** (Global Environment Fund) para la región del Caribe.

DESARROLLO

Metodología empleada en la investigación.

La presente investigación se sustenta, desde el punto de vista metodológico en un estudio de caso, donde se complementan las perspectivas metodológicas cuantitativa y cualitativa, partiendo del supuesto de que ningún método por si solo es suficiente para indagar sobre el objeto de estudio. Este supuesto justifica el uso de la triangulación metodológica, lo cual implica que los datos se recojan desde puntos de vistas diferentes y se realice comparaciones múltiples de un fenómeno único, de un grupo (y en varios momentos) utilizando perspectivas y procedimientos diversos. Este método permitió integrar, confrontar y confirmar los datos disponibles para crear una imagen general y concisa del objeto de estudio.

Técnicas empleadas para la recopilación de la información.

En la presente investigación se utilizaron las siguientes técnicas para la recopilación de la información:

- ❖ Revisión y análisis de documentos: Se analizaron documentos de perfil sociológico relacionados con la problemática ambiental y su contexto, tanto de la ciudad de Cienfuegos, el Hotel Pasacaballo, la comunidad del Castillo de Jagua, las leyes del Reconocimiento Ambiental y artículos sobre medio ambiente.
- ❖ Entrevista individual y grupal: Fueron entrevistados dos directivos de la institución hotelera y diez camareras con el objetivo de conocer su percepción sobre el trabajo de la institución con respecto al medio ambiente, así como la interrelación con la comunidad
- ❖ Cuestionario. Fueron encuestados el 16 de abril de 2010, 18 niños de la Escuela Primaria del Castillo "Paco Martell" entre el día 17 y 20 fueron aplicadas a 20 personas del Castillo y entre los días 16 y 23 a 20 trabajadores del Hotel Pasacaballo
- ❖ Conversaciones informales. Se realizaron conversaciones informales con algunos trabajadores de actividades específicas en la que hacía falta acceder a otros elementos a tener en cuenta como la salud, el tratamiento de residuales y el tratamiento de la piscina, aspectos estos que quedaron fuera de las técnicas aplicadas anteriormente.
- ❖ La observación científica: Se realizó en varios momentos del 30 de abril de 2010 y el 3 de mayo con el objetivo de diagnosticar debilidades y fortalezas del hotel, se percibió el desarrollo y desempeño de las actividades de la institución
- ❖ El dibujo libre: Se aplicó esta técnica proyectiva a un grupo etario, en este caso a los niños de la escuela primaria de la comunidad de 5^{to} y 6^{to} grado, por las bondades de esta técnica para revelar la percepción ambiental de estos sujetos sobre el contexto comunitario del Hotel Pasacaballo. Para ello se incentivó la imaginación de los pequeños con el tema *"Mi comunidad y el hotel"*.

La muestra fue seleccionada de forma intencional, siguiendo el criterio del Centro de Estudios Ambientales de Cienfuegos (CEAC), según el estudio de redes sociales, desarrollado por Miranda y Col (2007) en esta comunidad, el cual reveló las personas puentes de este entramado social.



El diagnóstico se sustentó en un Procedimiento de Evaluación Rápida (PER), que permite brevedad en el análisis del medio ambiente y las condiciones socioeconómicas de un área costera particular, y sus resultados pueden ser una catálisis para la planificación o manejo de la zona costera (Cicin and Knecht, 1999).

Aspectos más relevantes (regularidades) resultantes de la aplicación de los instrumentos⁵² por parte del Hotel y de la comunidad Castillo de Jagua:

Hotel Pasacaballo:

- ❖ No existen en la instalación hotelera, programas de capacitación para trabajadores ni directivos en cuanto a temas referidos al medio ambiente, la sostenibilidad y la zona costera.
- ❖ De manera general, ni trabajadores ni directivos, conocen las leyes medioambientales que debe cumplir el Hotel.
- ❖ No existe un departamento en el Hotel que dirija la actividad medioambiental. Existe la tendencia al desconocimiento en trabajadores y clientes.
- ❖ No existe presupuesto económico o actividad determinada con financiamiento, dirigido a la comunidad, al medioambiente o a la zona costera.
- ❖ El Hotel no emplea la zona costera para actividades turísticas de acuerdo a sus potencialidades.
- ❖ Falta de inserción en Programas de Manejo Integrado de Zonas Costeras.
- ❖ El turismo es poco participativo y cerrado al contexto local.
- ❖ Desconocimiento de las externalidades del Turismo hacia el entorno comunitario, medioambiental y costero.
- ❖ Falta de identidad como destino turístico costero.
- ❖ Falta de aprovechamiento de las opciones que brinda la zona costera.

Comunidad Castillo de Jagua:

- ❖ No hay un trabajo sistemático y consciente de Educación Ambiental en la comunidad.
- ❖ Reconocen sus propios problemas, pero no los del entorno comunitario.
- ❖ Gran sentido de pertenencia en trabajadores y directivos.
- ❖ Identidad en la comunidad del Castillo.
- ❖ Motivación de la Comunidad para establecer relaciones con el Hotel.

A once niños se les aplicó la técnica del dibujo libre con el título "*Mi comunidad y el Hotel*", para que representaran el medio ambiente en el contexto comunitario. De la interpretación de estos dibujos es posible apreciar que los niños dan un mayor valor al conjunto de los componentes socioeconómicos dentro del contexto comunitario y no aprecian la armonía con los componentes naturales, por lo que en su representación está en franco predominio el alto grado de antropización del espacio geográfico.

Propuesta del sistema de acciones para la protección del medio ambiente con la participación de los miembros de la comunidad Castillo de Jagua y el Hotel Pasacaballos en la provincia de Cienfuegos, que le permita optar por el Reconocimiento Ambiental Nacional (RAN).

Un análisis crítico reflexivo y contextual sobre los problemas ambientales y sobre la toma de decisiones para su solución, exigen de un nuevo pensamiento, en el cual se involucren los factores claves que influyen desde los máximos directivos del Hotel hasta los miembros de la comunidad del Castillo de Jagua. La propuesta y ejecución de acciones coherentemente estructurados y detalladas, incluye la gestión sostenible de los recursos naturales, el fomento de las capacidades, la educación y la sensibilización de todos los actores involucrados, para conseguir el uso racional de los recursos naturales, sentando las bases para el desarrollo de un turismo sostenible.

⁵² En los resultados que se ponen a consideración, además de los relacionados con las encuestas aplicadas, se integra el análisis de la observación realizada. (Nota de los Autores)

Las acciones se dividirán de acuerdo con los problemas identificados a partir de los diferentes instrumentos de investigación. Se toman las propias propuestas ofrecidas por los encuestados y se amplían con otras acciones:

I- Contaminación biológica por residuales albañales sólidos y líquidos:

1. Evitar la eliminación de desechos sólidos a través de la incineración en lugares no estipulados en la comunidad Castillo de Jagua (corto plazo).
2. Gestionar la implementación de un sistema de tratamiento de agua que asegure la calidad óptima de la misma, tanto en la comunidad como en el Hotel (mediano plazo)
3. Mejorar la eficiencia de la Planta de tratamiento de residuales en el Hotel Pasacaballo (mediano plazo)
4. Gestionar la implementación de la Planta de tratamiento de residuales del Castillo de Jagua (mediano plazo)
5. Cumplir las normas legales para el vertimiento, tratamiento y regulación de los contaminantes por parte del Hotel (corto plazo).
6. Establecer por parte del Hotel acuerdos y contratos eficientes con las entidades que deben dar tratamiento de residuales (corto plazo).
7. Mantener en buen estado la red vial de la comunidad Castillo de Jagua (mediano plazo)
8. Arreglar las instalaciones hidráulicas en la comunidad. (mediano plazo)
9. Sancionar a los infractores de lo estipulado en materia de convivencia (corto plazo).

II- Manejo inadecuado de la jardinería interior y exterior:

1. Podar árboles y sembrar plantas en la comunidad del Castillo de Jagua (corto plazo).
2. Limpiar periódicamente el sector costero por ambos (corto plazo).
3. Proteger los ecosistemas frágiles de la zona costera por ambos actores (corto plazo).
4. Convocar a la comunidad y a los trabajadores del Hotel para eliminar todo el marabú existente en las áreas alrededor de la instalación turística (corto plazo).
5. Mantener limpias y cuidadas las áreas verdes, cuya atención cultural requiere, (poda de árboles y siembra de árboles y plantas decorativas) de una precisa coordinación entre los CDR y Servicios Comunes (corto plazo).

III- Insuficiente conocimiento sobre temas ambientales para un uso adecuado y protección de la zona costera:

1. Establecer jornadas de capacitación para directivos y trabajadores del Hotel. (mediano plazo)
2. Establecer jornadas de capacitación conjunta entre el Hotel y la comunidad en función de la realidad contextual haciendo énfasis en la responsabilidad ambiental. (mediano plazo)
3. Trabajar de forma coordinada entre todas las instituciones para proteger al Medio Ambiente, a través de las organizaciones de masas e instituciones existentes. (mediano plazo)
4. Realizar actividades en la comunidad por parte de trabajadores del Hotel encaminadas a la protección del medio ambiente. (mediano plazo)
5. Establecer Círculos de Interés en el Hotel con los niños de la comunidad, sobre el accionar ambiental de este. (mediano plazo)
6. Diseñar y distribuir manuales de buenas prácticas ambientales para la instalación hotelera con un enfoque de MIZC y para la comunidad del Castillo de Jagua.(largo plazo)
7. Desarrollar una comunicación y capacitación ambiental adecuada en la institución hotelera, dentro de la comunidad y especialmente con los niños de la escuela primaria. (mediano plazo)
8. Estudiar por parte de especialistas del CEAC las aguas de la entrada de la bahía para conocer su estado. (mediano plazo)



9. Situar cestos de basura y otros medios que permitan a la población, a los huéspedes y a los trabajadores depositar los residuos sólidos en el Hotel.(corto plazo)
10. Ofertar alimentos ecológicamente sanos en el Hotel. (mediano plazo)

IV- Insuficiente vínculo de los pobladores de la comunidad con el Hotel y viceversa:

1. Intercambiar saberes entre ambas partes.(mediano plazo)
2. Organizar el grupo gestor comunitario -a partir del conocimiento que existe de las personas-puente en la comunidad- para favorecer el vínculo de la comunidad con el Hotel en materia de protección del medio ambiente. (mediano plazo)
3. Preservación y aprovechamiento de la cultura regional por ambos actores. .(largo plazo)
4. Propiciar actividades turísticas en la zona costera por parte del Ministerio del Turismo (MINTUR). .(largo plazo)
5. Promover conocimiento de los valores locales, medioambientales y costeros, por parte de los trabajadores del turismo (largo plazo)
6. Promover actividades por parte del Hotel para impulsar el reconocimiento de la comunidad dirigido a los clientes.(mediano plazo)
7. Proponer plan turístico comunitario que incluya las actividades de cuidado y conservación del entorno costero, por parte del MINTUR. .(largo plazo)
8. Activar la participación comunitaria en las prácticas turísticas por parte del Hotel Pasacaballo. .(largo plazo)
9. Establecer medidas para proteger la integridad de la estructura social de la comunidad local por parte de ambos. .(largo plazo)
10. Decorar el Hotel con productos locales y regionales permisibles de la zona costera.(mediano plazo)
11. Integrar la institución al paisaje costero y al entorno natural, con ayuda del CEA y del MINTUR.(largo plazo)

Los máximos responsables son:

- ❖ Asamblea Municipal del Poder Popular de Cienfuegos, Servicios Comunales, Cadena de turismo Islazul. MINTUR de Cienfuegos, Sectorial municipal de Cultura (MINCULT), Universidad de Cienfuegos (MES), CEAC- CITMA, Sectorial municipal de Educación (MINED).

Entre los ejecutores para estas acciones se encuentran:

- ❖ Directivos y trabajadores del Hotel Pasacaballo, Miembros de la comunidad Castillo de Jagua(organizaciones de masas, instituciones educacionales y culturales), Casa de la Cultura de la comunidad, Estudiantes de las carreras de Sociología y Estudios Socioculturales de la sede universitaria municipal (SUM) y graduados de Sociología laborando en la Universidad de Cienfuegos.

Todas estas acciones para la protección del medio ambiente en el contexto comunitario del Hotel Pasacaballo propiciarán un uso sostenible de la zona costera y del turismo, siendo concurrentes y complementarios. El turismo costero se fundamenta en la calidad ambiental de manera ineludible, y la conservación debe ser por lo tanto explícitamente contemplada en todo plan de desarrollo de las comunidades costeras asegurando la sustentabilidad económica ecológica y social.

CONCLUSIONES

- ❖ La relación naturaleza-sociedad es tan antigua como la propia existencia de la sociedad humana, esta relación ha sido estudiada desde diversas perspectivas que no satisfacen por completo la noción de medio ambiente. Ante esto se impone una nueva mirada de la sociedad hacia la naturaleza, evitando los enfoques biologicistas, antropocéntricos y



unidireccionales para entender el carácter complejo, contradictorio, múltiple e histórico que dan al traste con la totalidad ambiental a la que hace afiliación esta investigación.

- ❖ El vínculo de la comunidad Castillo de Jagua con el Hotel Pasacaballo, en la provincia de Cienfuegos es de suma importancia ya que el Hotel está enclavado en el mismo espacio comunitario, siendo un área de zona costera y de gran fragilidad. La institución y la propia comunidad no han evaluado la problemática ambiental como un problema a resolver entre ambos, evidenciando la falta de interrelación entre ambos actores.
- ❖ Para garantizar la mejora de la relaciones entre el Hotel y la comunidad se definieron acciones coherentemente estructuradas y detalladas con el objetivo de favorecer la protección del Medio Ambiente en el contexto comunitario, y posibilitar que el Hotel tenga como opción inmediata optar por el RAN. Este instrumento de gestión de la política ambiental cubana contribuye al desarrollo sostenible de los espacios donde estén enclavadas las empresas.
- ❖ El sistema de acciones propuesto en la investigación ofrece una respuesta a las principales dificultades detectadas en los escenarios donde se aplicaron los instrumentos para la obtención de la información, que coinciden con el contexto comunitario del que forman parte el Hotel Pasacaballo y la comunidad Castillo de Jagua. En las mismas se identifican los responsables del cumplimiento de las acciones y los plazos para su ejecución.

RECOMENDACIONES.

- ❖ Socializar y sistematizar el sistema de acciones en el Hotel Pasacaballo y la comunidad Castillo de Jagua.
- ❖ Divulgar la presente investigación a los organismos responsables del cumplimiento de las acciones.
- ❖ Proponer al CEAC la realización de estudios similares en otras comunidades de zona costera.
- ❖ Extender a otros contextos comunitarios de zona costera la propuesta de acciones hechas en esta investigación de acuerdo a sus problemas medioambientales.
- ❖ Presentar la investigación al fondo bibliográfico del CITMA en la ciudad de Cienfuegos para que se utilice como material de consulta.

BIBLIOGRAFIA:

- ❖ Alonso, J et al, 2004. El autodesarrollo comunitario. Crítica a las mediaciones recurrentes para la emancipación humana., Santa Clara: Feijoo.
- ❖ Anthony Giddens, Sociología: Problemas y perspectivas. En Introducción a la Sociología. Selección de Lecturas., p. 51.
- ❖ Betancourt Pereda, Lázaro., 1999. Caracterización del Medio Ambiente Abiótico.
- ❖ Cicin-Sain, B. & Knecht, R.W., 1999. Integrated Coastal and Ocean Management. Concepts and Practices 2º ed., Washington D.C.: Island Press.
- ❖ _____ 1998. Integrated Coastal and Ocean Management. Concepts and Practices, USA: Island Press.
- ❖ Colectivo de autores. 2006. Cienfuegos. La Gestión del Conocimiento Tradicional en cuencas y áreas costeras.
- ❖ _____. Historia y Crítica de las teorías Sociológicas. Tomo II. Primera parte. 2003º ed., La Habana.: Editorial Félix Varela.
- ❖ _____, 2000. Manejo integrado de la Bahía de Cienfuegos. Informe final del proyecto de Manejo Integrado de la Bahía de Cienfuegos., Cienfuegos.
- ❖ _____. Problemas Sociales de la Ciencia y la Tecnología. Selección de Lecturas. 2004º ed., La Habana.: Félix Varela.
- ❖ Castellanos, María Elena , 2006. Diagnóstico documental de la comunidad El Castillo. Información aportada por fuentes Documentales.
- ❖ Fung Riverón, Thalía M., Medio Ambiente y conciencias plurales. En Cuba Verde. En busca de un modelo para la sustentabilidad del siglo XXI. . La Habana.: José Martí., p. 50-55.



- ❖ García, G., 2003. Recursos marinos y costeros de Cuba.
- ❖ González Casanova, Pablo., 2004. Comunidad la dialéctica del espacio. Temas., #36.
- ❖ Hernández Sampier, Roberto., 2000. Metodología de la investigación y II. 3º ed., La Habana, Cuba.: Félix Varela.
- ❖ Hernández, PA. , Geografía de Cuba. 2004º ed., La Habana, Cuba.: Pueblo y Educación.
- ❖ Huerta López, Frank., 2008. Propuesta de un programa de educación ambiental para el Sector taíno de la playa varadero con un enfoque de manejo Integrado de zonas costeras. , p.97.
- ❖ Iglesias Montero, Gerardo, 2008. Tesis de Maestría."La categoría Espacio Geográfico en la Metodología para el Autodesarrollo Comunitario". UCLV. Santa Clara.
- ❖ LLewellyn, Enma C; Hawthorn, Audrey., La Ecología Humana. En Sociología del siglo 20. Editorial Florida 340-Cordova 2099 Buenos Aires., p. 429-460.
- ❖ Marx, C; Engels, F., Introducción a La dialéctica de la naturaleza. En Obras Escogidas., p. 75-77.
- ❖ _____, Manuscritos Económicos y Filosóficos de 1844. En Obras Escogidas. Moscú.: Progreso.
- ❖ Matute Peña, Miguel A; Aguilar Macías, Silvia, 2009. El turismo como movimiento poblacional. Disponible en: <http://ojs.uo.edu.cu/index.php/stgo/article>.
- ❖ Miranda Vera, Cara Elisa. , Lo ambiental como totalidad material y en desarrollo .Una propuesta teórica. En Selección de Lecturas de Ecología y Sociedad. Facultad de Ciencias Sociales y Humanísticas: Universo Sur, p. 150.
- ❖ Montolio, M., 2003. Educación Ambiental: Componente esencial para Manejo Integrado de las Zonas Costeras. .
- ❖ Pérez Serrano, Gloria. , La investigación cualitativa: Retos e interrogantes. TomoII. 1994, Madrid. : Editorial La Muralla S.A
- ❖ Salinas, E y J. A. la O: , 2005. "Turismo y sustentabilidad: de la teoría a la práctica en Cuba". Temas., (No 43.).
- ❖ Schumacher, Diana., Siete principios del cuidado ecológico. Los imperativos del desarrollo comunitario. En Cuba Verde. En busca de un modelo para la sustentabilidad del siglo XXI. . La Habana.: José Martí., p. 242-241
- ❖ Sorensen, C. J., 1993. Esfuerzos Nacionales e Internacionales en el Manejo Integrado de las Costas: Definiciones. Manejos Costeros. .
- ❖ Sorokin, Pitirim A., Dinámica sociocultural y evolucionismo. En Sociología del siglo 20. Editorial Florida 340-Cordova 2099 Buenos Aires., p. 89.
- ❖ Sorensen, C. J, McCreary; Brandani A. T. S., 1997. Arreglos institucionales para manejar ambientes y recursos costeros; Centro de Recursos Costeros.
- ❖ Valdés Menocal, Célida(Compiladora), 2005. Ecología y Sociedad. Selección de Lecturas., La Habana: Félix Varela.